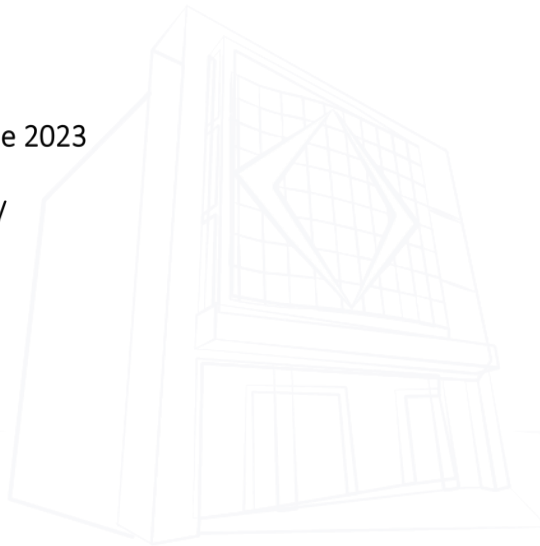


INFORME DE GESTION
DEL PILAR INSTITUCIONAL GESTION ADMINISTRATIVA, PRESTACIONES Y
SERVICIOS
DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE 2022

INF-GGR-2023-001
Guayaquil, 1 de marzo de 2023
C.P.A. Betty Suque Sulca
REPRESENTANTE LEGAL/
GERENTE GENERAL



Nota: El presente Informe es para uso exclusivo de los Representantes de la Asamblea General, miembros del Consejo de Administración y Administradores del FCME-f.c.p.c.; en consecuencia, no debe ser reproducido ni utilizado para fines diferentes a lo legalmente establecido.

Contenido

INTRODUCCION	3
SITUACION FINANCIERA	5
RENTABILIDAD	5
ACTIVOS ADMINISTRADOS	5
GESTIÓN DE PRESTACIONES Y SERVICIOS	6
CAPTACION DE PARTICIPES	6
LIQUIDACIONES DE CUENTAS INDIVIDUALES	7
TOTAL PARTICIPES DEL FCME-f.c.p.c.	8
SEGURO DE VIDA	9
GESTION DE INVERSIONES	10
INVERSIONES NO PRIVATIVAS	10
COMPOSICION DE LAS NVERSIONES NO PRIVATIVAS	11
INVERSIONES NO PRIVATIVAS VENCIDAS	12
INVERSIONES PRIVATIVAS	12
COLOCACION DE CREDITOS	12
RECUPERACION DE CARTERA DE CREDITOS VENCIDAS	14
COMPOSICION DE LA CARTERA DE CREDITO	15
PROVISION DE CARTERA DE CREDITO	15
INVERSIÓN EN PROYECTOS INMOBILIARIOS	16
GESTION ADMINISTRATIVA	17
AMBITO JURIDICO	17
TALENTO HUMANO	17

INTRODUCCION

Guayaquil; 1 de marzo de 2023

Señoras y Señores
ASAMBLEA GENERAL DE REPRESENTANTES
CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN
Ciudad. -

De mis consideraciones:

Estimadas y estimados Representantes de la Asamblea General del FCME-f.c.p.c. y miembros del Consejo de Administración, en concordancia con el Estatuto de la institución y el marco normativo que nos rige, presento a Ustedes, el informe del Pilar de Gestión Administrativa, prestaciones y servicios del ejercicio económico 2022.

Quienes conformamos la administración del FCME-fcpc, nos encontramos trabajando para brindar un servicio de calidad a nuestros Partícipes, lo que nos ha llevado a realizar mejoras en los procesos internos que efectuamos con la finalidad de minimizar errores y disminuir tiempos de atención de servicios, dentro del marco normativo que se nos permite actuar. Estamos orientados en conseguir los objetivos propuestos en la Planificación Estratégica del FCME-fcpc, y con ello, seguir fortaleciendo a esta insigne institución.

El 2022, fue un año de cambios en el Pilar de Buen Gobierno, en razón que, en abril del 2022, subrogó en la Presidencia del Consejo de Administración la MSC. Norma Quishpe y en agosto de 2022 se nombró en calidad de Vicepresidente del Consejo de Administración, a la Ab, Laura Luna Puente.

Así también la Administración del FCME-fcpc, prestó todo el contingente operativo para que el desarrollo a nivel nacional de las Asambleas Distritales de Partícipes y Convenciones Provinciales se realicen de forma exitosa, procesos que se llevaron a cabo de mayo hasta agosto de 2022, los mismos que culminaron con la designación de los Directorios Provinciales para el periodo de dos años. Cabe mencionar que en estas Asambleas Distritales se realizó la rendición de cuentas a los Partícipes sobre los recursos administrados del FCME-fcpc de los periodos 2020 y 2021.

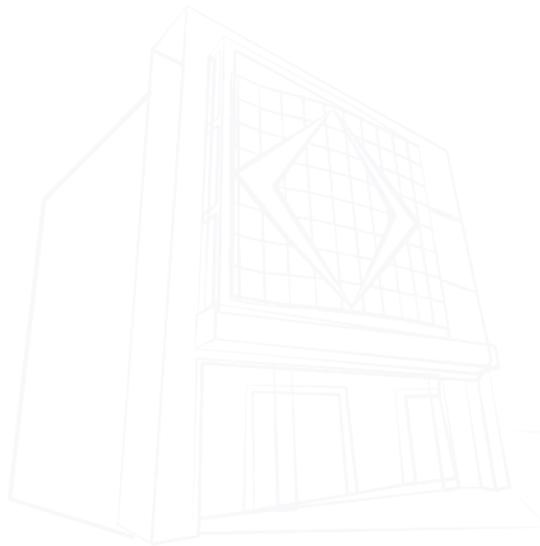
Conocemos de la importancia de Administrar de forma eficiente los recursos de los Partícipes del FCME-fcpc y de las fortalezas y oportunidades que contamos para lograr que esta Institución siga creciendo en prestaciones y servicios más ágiles a sus partícipes; por ello es importante que todos trabajemos unidos, Asamblea General de Representantes, Consejo de Administración, Presidentes Provinciales, Vocales de Directorios

Provinciales, Trabajadores, miembros de FUCAP y Gerencia General, quienes con nuestra participación en las actividades realizadas desde cada una de las funciones que nos corresponden, contribuiremos al crecimiento sostenido y sustentable de nuestro FCME-fcpc.

Agradecemos a ustedes la confianza depositada en este equipo humano que conformamos el Pilar de Gestión Administrativa, Prestaciones y Servicios.

Atentamente,

C.P.A. Betty Suque Sulca
**REPRESENTANTE LEGAL/
GERENTE GENERAL**
FCME-f.c.p.c



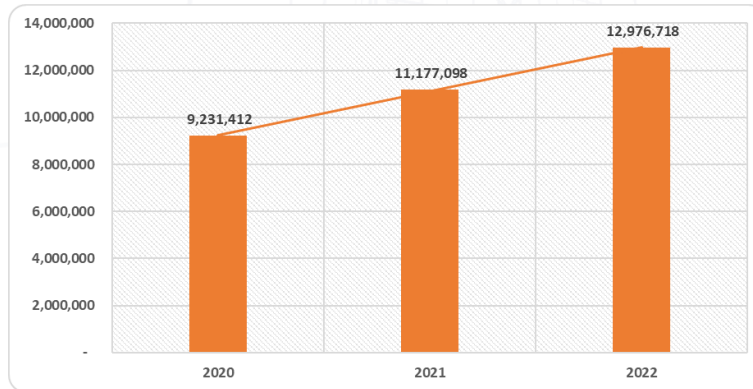
SITUACION FINANCIERA

Se presenta a continuación un resumen de algunos hechos relevantes de la situación financiera del FCME-fcpc; en razón que en informes separados se hace extensivo el detalle y explicación de la situación financiera al cierre del año 2022 y la ejecución de la Planificación Estratégica y Planes Operativos, los mismos que se consideran anexos al presente informe de gestión.

RENTABILIDAD

En el año 2022 aplicamos la buena práctica de maximizar ingresos y optimizar gastos, lo que nos ha permitido seguir sumando a las cuentas individuales de los Partícipes del FCME-fcpc, obteniendo una Rentabilidad de US\$ 12,976,718, lo que representa un crecimiento del 16,10%, esto es USD 1,799,619.74, con relación al resultado del año 2021. A continuación, se muestra la gráfica de la evolución de la rentabilidad del 2020 al 2022.

Evolución de la Rentabilidad
(expresado en dólares de los Estados Unidos de Norteamérica)



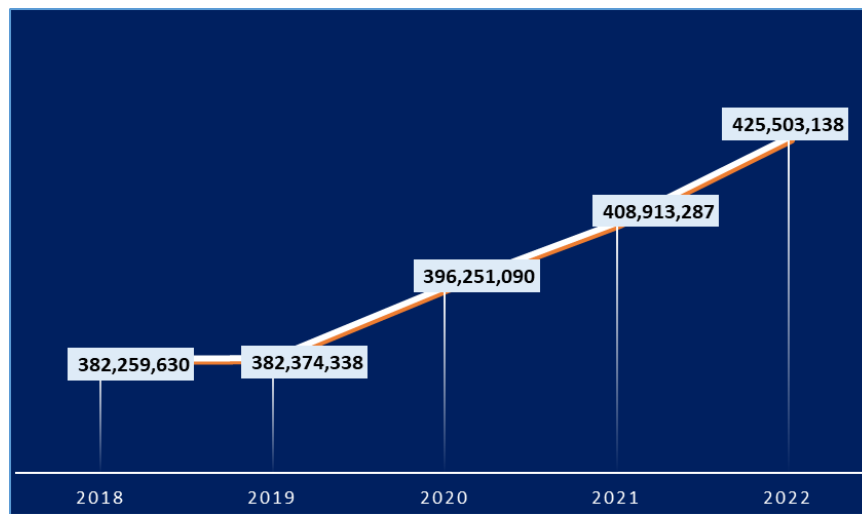
ACTIVOS ADMINISTRADOS

El saldo de Activos Administrados al 31 de diciembre del año 2022 fue de US\$ 425,503,137.75, lo que representó un crecimiento de 4,06% (US\$ 16,589,850.80), en relación al saldo de activos administrados del año 2021.

En la gráfica que se muestra a continuación, podemos observar que en el año 2022 hemos superado en US\$ 43,243,507.75 el total de activos administrados del año 2018, periodo completo en la que el FCME-fcpc fue administrado por el BIESS. Consideramos

relevante evidenciar el crecimiento de activos de este periodo, en razón de las dificultades y retos que tuvimos que atravesar por la restitución de la Administración a los Partícipes efectuado dentro del segundo trimestre del 2019 y la Pandemia del COVID-19 en los años 2020 y 2021. En la que podemos concluir, que juntos podemos seguir sumando al crecimiento del FCME-fcpc.

Evolución activos administrados (expresado en dólares de los Estados Unidos de Norteamérica)



GESTIÓN DE PRESTACIONES Y SERVICIOS

CAPTACION DE PARTICIPES

El FCME-fcpc en el año 2022 incorporó a **5.775** partícipes de la siguiente forma: **4,141** **corresponden a nuevos partícipes** y **1,634** **corresponden a partícipes reactivados que se encontraban en estado pasivo**; lo que representó un incremento del 36% en relación a las captaciones del año 2021.

Entre las distintas actividades que se realizaron para obtener estos resultados se encuentran las Oficinas móviles, ferias con aliados comerciales, trabajos efectuados por los Presidentes provinciales, visitas de los miembros de la FUCAP a las instituciones Educativas, entre otras.

Captación de partícipes

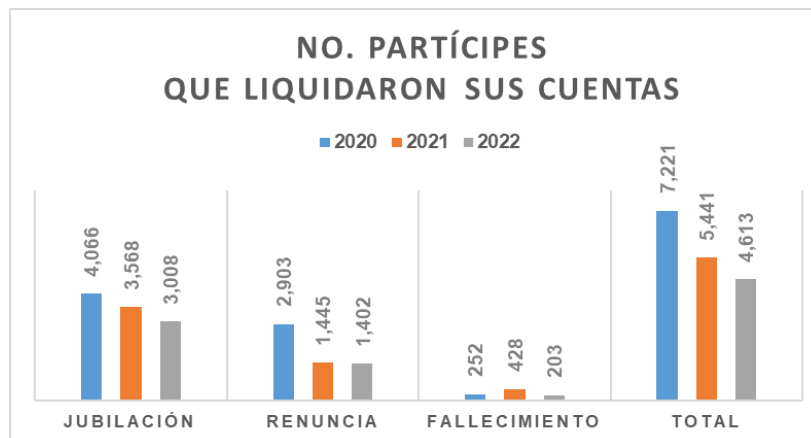


LIQUIDACIONES DE CUENTAS INDIVIDUALES

En el año 2022, 4,613 Partícipes liquidaron sus cuentas de cesantías al cumplir las condiciones establecidas en el Estatuto del FCME-fcpc por Jubilación, Renuncia y Fallecimiento, lo que significó una salida de US\$ 37,021,828.73, es decir, representó el 15% menos con respecto a las cuentas liquidadas en el año 2021.

Liquidaciones de cuentas individuales

Año	Jubilación		Renuncia		Fallecimiento		Total	
	Cantidad	Monto	Cantidad	Monto	Cantidad	Monto	Cantidad	Monto
2020	4,066	29,267,271.43	2,903	6,755,636.26	252	998,921.04	7,221	37,021,828.73
2021	3,568	26,725,240.21	1,445	2,716,850.95	428	1,949,225.94	5,441	31,391,317.10
2022	3,008	23,134,514.01	1,402	2,498,077.92	203	795,224.35	4,613	26,427,816.28
Total	10,642	79,127,025.65	5,750	11,970,565.13	883	3,743,371.33	17,275	94,840,962.11



RETIRO VOLUNTARIO

De acuerdo a lo establecido en el Estatuto del FCME-fcpc y normativa que rige a los fondos complementarios vigente, los Partícipes cada año podrán solicitar la separación voluntaria del FCME-fcpc, mediante el cual perderán su calidad de Participe y los beneficios como son: el seguro de vida y acceder a créditos; lo que representará que podrán retirar el 50% de su cuenta individual hasta 6 meses posteriores de aceptada la solicitud, dependiendo del caso y de acuerdo a las políticas vigentes ;y, el restante 50% se liquidará cuando cumplan la condición de cesante. Para ello, el Estatuto establece que el número máximo de separaciones voluntarias será hasta el 1% del total de Participes activos del año inmediato anterior y estas solicitudes son receptadas hasta junio de cada año.

Atendiendo esta normativa, en el año 2022 se receptaron 639 solicitud de separación voluntaria, lo que significó una liquidación de cuentas individuales por el valor de US\$1,079,993.70, representando el 0.69% de Partícipes Activos del año 2021.

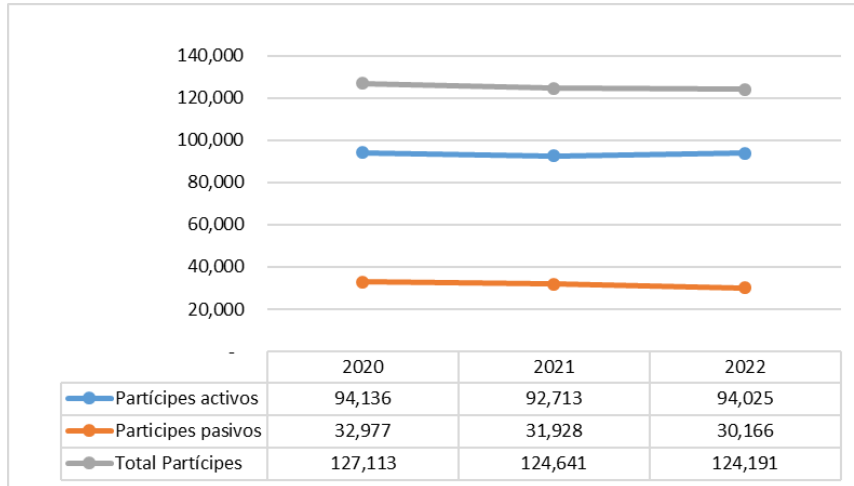
Liquidaciones por retiro voluntario por Provincia

PROVINCIAS	CANTIDAD	TOTAL DESEMBOLSADO
AZUAY	29	\$ 47,216.78
BOLIVAR	2	\$ 626.58
CANAR	16	\$ 33,591.40
CARCHI	13	\$ 63,654.89
CHIMBORAZO	7	\$ 19,608.70
COTOPAXI	18	\$ 43,399.51
EL ORO	26	\$ 41,042.42
ESMERALDAS	10	\$ 18,721.89
GUAYAS	144	\$ 117,069.16
IMBABURA	23	\$ 74,408.25
LOJA	13	\$ 13,043.97
LOS RIOS	39	\$ 72,928.26
MANABI	103	\$ 194,737.44
MORONA SANTIAGO	2	\$ 2,301.11
NAPO	20	\$ 37,964.02
ORELLANA	22	\$ 66,181.02
PASTAZA	7	\$ 12,012.82
PICHINCHA	85	\$ 112,811.36
SANTA ELENA	3	\$ 1,011.62
SANTO DOMINGO DE LOS TSACHILAS	2	\$ 9,377.65
SUCUMBIOS	13	\$ 32,914.83
TUNGURAHUA	32	\$ 60,923.46
ZAMORA CHINCHIPE	10	\$ 4,446.56
Total	639	\$ 1,079,993.70

TOTAL PARTICIPES DEL FCME-f.c.p.c.

Productos de la afiliación de los **4,141 nuevos partícipes**, reactivación de **1,634 partícipes pasivos** y liquidación de 5,252 partícipes, entre retiro voluntario (639) y por cumplir la condición de cesante (4,613), en el año 2022, el FCME-f.c.p.c. cerró en el año 2022 con un total de 124.191 partícipes, entre activos y pasivos.

Segmentación de Partícipes por año



SEGURO DE VIDA

El seguro de vida brinda tranquilidad al Partícipe y sus familias, dando protección inmediata ante sucesos inesperados, como es la pérdida de un ser querido que se encuentra amparado en esta póliza y que acertadamente el FCME-fcpc ha contratado en condiciones beneficiosas para el Partícipe. Las coberturas por cada tasa son las detalladas a continuación:

TASA US\$ 4.02

- Por fallecimiento del Partícipe, sus beneficiarios recibirán un valor de US\$ 10,000
- El Partícipe recibirá por fallecimiento del cónyuge/conviviente hasta los 85 años de edad, US\$ 5,000
- El Partícipe recibirá por fallecimiento de hasta dos de sus hijos por cada uno de US\$ 2,500 (edad máxima de cobertura hasta un día antes de cumplir los 19 años)
- Beneficio adicional: Solo por muerte de conyugue y/o conviviente \$1.500

TASA US\$ 2.42

- Por fallecimiento del Partícipe, sus beneficiarios recibirán un valor de US\$ 6,000
- El Partícipe recibirá por fallecimiento del cónyuge/conviviente hasta los 85 años de edad, US\$ 3,000
- El Partícipe recibirá por fallecimiento de hasta dos de sus hijos por cada uno de US\$ 2,000 (edad máxima de cobertura hasta un día antes de cumplir los 19 años)
- Beneficio adicional: Solo por muerte de conyugue y/o conviviente \$750

A continuación, se muestra las coberturas de siniestros en el año 2022

PROVINCIA	TOTAL TITULARES	CÓNYUGE	HIJOS	TOTAL FALLECIDOS POR PROVINCIA
AZUAY	1	4	1	6
BOLIVAR	1	2	0	3
CAÑAR	2	3	0	5
CARCHI	3	3	0	6
CHIMBORAZO	5	5	1	11
COTOPAXI	6	5	1	12
EL ORO	8	11	0	19
ESMERALDAS	10	14	2	26
GALAPAGOS	1	0	0	1
GUAYAS	40	43	1	84
IMBABURA	2	3	1	6
LOJA	8	13	0	21
LOS RIOS	6	8	1	15
MANABI	19	22	0	41
MORONA SANTIAGO	4	6	2	12
NAPO	4	7	1	12
ORELLANA	4	4	1	9
PASTAZA	1	2	2	5
PICHINCHA	18	14	4	36
SANTA ELENA	8	4	0	12
SUCUMBIOS	1	0	1	2
SANTO DOMINGO	5	4	0	9
TUNGURAHUA	6	5	0	11
ZAMORA CHINCHIPE	1	3	1	5
TOTAL FALLECIDOS	164	185	20	369
MONTO DE INDEMNIZACION	\$ 1,601,000.00	\$ 944,300.00	\$ 48,750.00	\$ 2,594,050.00

GESTION DE INVERSIONES

INVERSIONES NO PRIVATIVAS

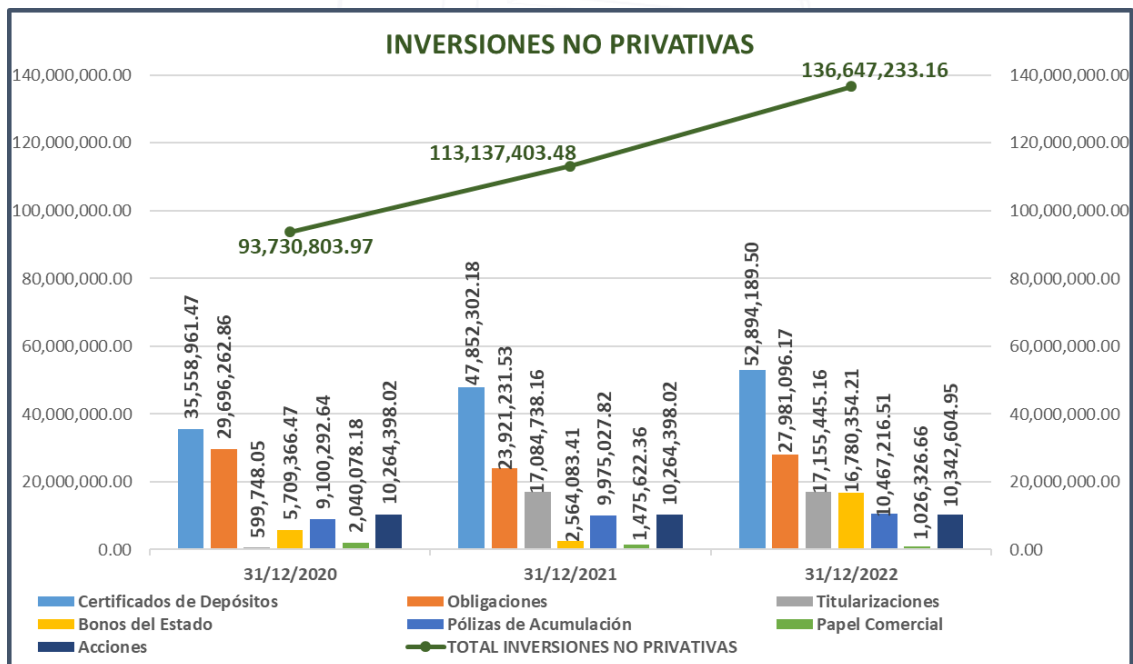
El FCME-fcpc como buena práctica de mitigación de riesgos, diversifica el portafolio de inversiones controlando la concentración a la que se destina los recursos de los Partícipes, con la finalidad de que los mismos generen ingresos que sumen a la rentabilidad de las cuentas individuales. Las inversiones no privativas que el FCME-fcpc puede realizar de acuerdo a la normativa que rige a los fondos complementarios son; títulos de renta variable, los valores que se emiten como consecuencia de procesos de titularización, fideicomisos mercantes e instrumentos que se negocian en el mercado de valores nacional.

COMPOSICION DE LAS INVERSIONES NO PRIVATIVAS

Al 31 de diciembre de 2022 las inversiones no privativas presentan un saldo de US\$ 135,354,630.16, obteniendo por estas adquisiciones una tasa de interés promedio del 7,20%. Este portafolio nos permitiría cubrir la liquidez de aproximadamente 9 meses, en caso de que se presenten dificultades con la recaudación efectuada a través del convenio del Ministerio de Educación; y, de esta forma nos permitiría continuar atendiendo las prestaciones, otorgar créditos y sostener los gastos administrativos, al hacer líquidos este grupo de inversiones.

A continuación, se presenta el cuadro de la composición de las inversiones no privativas del año 2020, 2021 y 2022, en el que observaremos un crecimiento del 20% en el año 2022 con respecto al año 2021:

TIPO DE TASA	TIPO DE INVERSIÓN	CAPITAL			TASA DE INTERES.		
		31/12/2020	31/12/2021	31/12/2022	31/12/2020	31/12/2021	31/12/2022
TASA FIJA	Certificados de Depósitos	35,558,961.47	47,852,302.18	52,894,189.50	7.90%	6.56%	7.02%
	Obligaciones	29,696,262.86	23,921,231.53	27,981,096.17	8.10%	8.21%	8.26%
	Titularizaciones	599,748.05	17,084,738.16	17,155,445.16	7.75%	8.92%	8.94%
	Bonos del Estado	5,709,366.47	2,564,083.41	16,780,354.21	6.15%	6.26%	6.05%
	Pólizas de Acumulación	9,100,292.64	9,975,027.82	10,467,216.51	7.01%	5.48%	6.42%
	Papel Comercial	2,040,078.18	1,475,622.36	1,026,326.66	0.00%	0.00%	0.00%
	TOTAL TASA FIJA	83,466,405.95	102,873,005.46	126,304,628.21	7.51%	7.12%	7.29%
TASA VARIABLE	Acciones	10,264,398.02	10,264,398.02	10,342,604.95	-	-	-
	TOTAL TASA VARIABLE	10,264,398.02	10,264,398.02	10,342,604.95	0.00%	0.00%	0.00%
TOTAL INVERSIONES NO PRIVATIVAS		93,730,803.97	113,137,403.48	136,647,233.16	7.37%	6.47%	7.20%
Provisiones		-1,175,351.19	0.00	-1,292,603.00			
INVERSIONES NO PRIVATIVAS		92,555,452.78	113,137,403.48	135,354,630.16			



INVERSIONES NO PRIVATIVAS VENCIDAS

A continuación, se presenta las gestiones realizadas en el año 2022 con relación a las Inversiones No Privativas Vencidas.

EMISOR	TIPO	FECHA	CAPITAL INVERTIDO	ESTADO
FORMAC	OBLIGACIONES	06/04/2014	\$ 109,416.98	Se encuentra en analisis de las acciones juridicas a efectuar
ECUAFONTES	OBLIGACIONES	30/07/2015	\$ 372,954.24	El 29 de abril del 2022, se firmo concordato de pagos ante la SIC entre el FCME y Ecuafontes, a 7 años, a la fecha se encuentran al día en sus pagos
CETIVEHICULOS	OBLIGACIONES	06/09/2017	\$ 259,869.14	Se realizo un cobro parcial de \$4,519,67 de ejecución parcial de inventario, se está trabajando con el representante de obligacionistas
ALFADOMUS	OBLIGACIONES	28/03/2018	\$ 2,108,232.64	Se inició proceso judicial por concepto de Ejecución de Hipoteca, el cual fue signado con Nro. 093322022-07922, se resolvió inadmisión por el juez, se encuentra en negociación alcance al contrato con el Estudio Juridico que lleva el caso.
TALME	PAGARÉ	01/09/2018	\$ 1,091,292.54	Se ha iniciado un proceso judicial por concepto de cobro de Título Ejecutivo (Pagaré), el cual fue signado con Nro. 09332-2021-15496, en proceso de notificación
HOTEL BOULEVARD	OBLIGACIONES	18/03/2019	\$ 1,424,945.36	Se han revisado varias opciones de pago presentadas por la empresa a la junta de Obligacionistas sin contar con aceptación de las mismas, se sigue receptando en nuevas
DELCORP	OBLIGACIONES	15/08/2020	\$ 2,059,404.34	Se encuentra ingresado el proceso por delito de estafa, continúa impulsando la actuación de fiscalía y solicitando diligencias que puedan aportar elementos de convicción dentro Investigación Nro. 820-2020 y expediente fiscal 090101820121606.
ECUAGRAN	OBLIGACIONES	27/06/2020	\$ 2,624,498.77	
TOTAL INVERSIONES NO PRIVATIVAS VENCIDAS			\$10,050,614.01	

INVERSIONES PRIVATIVAS

COLOCACION DE CREDITOS

En el año 2022 el FCME-fcpc otorgó US\$ 128,788,040.62 de créditos a sus Partícipes, distribuidos en 44,683 operaciones de créditos. La tabla a continuación nos muestra cómo fueron destinados estos créditos otorgados:

Tipo Crédito	No. Operaciones	Capital Otorgado
Consumo	44,414	124,296,782.18
Hipotecario	72	2,285,705.27
Prendario	197	2,205,553.17
Total	44,683	128,788,040.62

Adicionalmente, para un análisis se presenta un cuadro ilustrativo de la colocación de créditos en cada provincia.

Provincia	Total	
	No. Cr.	Capital Otorgado
AZUAY	942	2,323,585
BOLIVAR	519	2,161,391
CAÑAR	494	1,926,574
CARCHI	765	3,486,399
CHIMBORAZO	899	3,793,350
COTOPAXI	1,186	5,901,596
EL ORO	2,858	7,498,463
ESMERALDAS	4,371	13,179,350
GALAPAGOS	105	1,035,987
GUAYAS	9,880	22,594,039
IMBABURA	720	2,953,285
LOJA	1,725	4,387,299
LOS RIOS	2,066	5,035,698
MANABI	6,152	18,398,590
MORONA SANTIAGO	939	3,270,778
NAPO	1,715	5,179,612
ORELLANA	1,343	3,812,359
PASTAZA	1,117	3,153,576
PICHINCHA	1,670	4,017,844
SANTA ELENA	2,001	4,694,110
SANTO DOMINGO	871	2,056,133
SUCUMBIOS	1,107	4,100,489
TUNGURAHUA	736	2,367,242
ZAMORA CHINCHIPE	502	1,460,293
Total	44,683	128,788,040.62

Como estrategia de buscar mejores servicios al participante; y, que a la vez redunden en incrementar la colocación de créditos, en el año 2022 mantuvimos un total de 177 convenios vigentes con aliados comerciales como son: Universidades, Empresas comercializadoras de Vehículos y motos, casas comerciales de artefactos y línea blanca, de los cuales se muestra un resumen por tipos de convenios:

Tipo de Convenio	Total general
COMERCIAL	13
COMERCIAL / PRENDARIO	2
COMERCIAL / TURISMO	1
CONSTRUCCIÓN Y REMODELACIÓN	1
ESTETICA	1
ESTUDIO	24
PRENDARIO	27
SALUD	3
TURISMO	2
Total general	74

RECUPERACION DE CARTERA DE CREDITOS VENCIDAS

La recuperación de cartera vencida se la gestiona a través de la cobranza Judicial y Extrajudicial. Las actividades que se realizan en la cobranza extrajudicial corresponden al envío de mensajes de texto, notificaciones por correos electrónicos, llamadas telefónicas y comunicaciones escritas de cobranza; y, en la cobranza judicial corresponde a las acciones que efectúan abogados externos ante la vía judicial.

En el año 2022 el FCME-fcpc a través de la gestión de cobranza extrajudicial obtuvo como resultado una recuperación de cartera vencida de US\$ 1,378,800.90, que corresponden a 7,892 operaciones entre créditos quirografarios, prendarios e hipotecarios; a través de pagos en efectivo o acuerdos de pagos, para lo cual adjuntamos el resumen de recuperación por provincia:

Provincia	QUIROGRAFARIO		PRENDARIO		HIPOTECARIO		TOTAL	
	No. Operaciones	Capital Recuperado	No. Operaciones	Capital Recuperado	No. Operaciones	Capital Recuperado	No. Operaciones	Capital Recuperado
AZUAY	139	\$ 7,447.38	2	\$ 286.97	33	\$ 5,576.55	174	\$ 13,310.90
BOLIVAR	62	\$ 7,004.47	-	\$ -	3	\$ 4,483.64	65	\$ 11,488.11
CAÑAR	36	\$ 3,411.04	2	\$ 603.55	2	\$ 185.54	40	\$ 4,200.13
CARCHI	51	\$ 13,311.98	1	\$ 274.31	4	\$ 349.47	56	\$ 13,935.76
CHIMBORAZO	50	\$ 9,333.20	1	\$ 91.47	18	\$ 2,090.77	69	\$ 11,515.44
COTOPAXI	136	\$ 16,258.52	4	\$ 826.95	6	\$ 1,110.79	146	\$ 18,196.26
EL ORO	306	\$ 32,281.88	24	\$ 7,854.73	47	\$ 15,777.12	377	\$ 55,913.73
ESMERALDAS	805	\$ 123,987.82	46	\$ 10,752.29	83	\$ 28,123.78	934	\$ 162,863.89
GALAPAGOS	5	\$ 950.48	-	\$ -	17	\$ 12,989.94	22	\$ 13,940.42
GUAYAS	1,750	\$ 230,209.50	159	\$ 46,387.17	478	\$ 129,321.08	2,387	\$ 405,917.75
IMBABURA	91	\$ 20,071.14	11	\$ 8,708.01	29	\$ 5,677.19	131	\$ 34,456.34
LOJA	73	\$ 12,204.69	8	\$ 5,662.10	58	\$ 13,625.77	139	\$ 31,492.56
LOS RIOS	499	\$ 87,850.58	49	\$ 15,005.55	93	\$ 24,705.06	641	\$ 127,561.19
MANABI	760	\$ 129,738.20	93	\$ 44,011.22	205	\$ 62,728.38	1,058	\$ 236,477.80
MORONA	212	\$ 21,803.91	-	\$ -	4	\$ 750.90	216	\$ 22,554.81
NAPO	103	\$ 16,116.30	2	\$ 1,345.11	9	\$ 1,981.99	114	\$ 19,443.40
ORELLANA	175	\$ 19,423.29	6	\$ 1,686.53	10	\$ 1,288.13	191	\$ 22,397.95
PASTAZA	106	\$ 7,762.35	2	\$ 1,128.83	7	\$ 1,487.12	115	\$ 10,378.30
PICHINCHA	240	\$ 20,187.77	18	\$ 8,269.65	37	\$ 6,989.79	295	\$ 35,447.21
STA. ELENA	191	\$ 24,613.58	26	\$ 11,563.49	1	\$ 173.09	218	\$ 36,350.16
STO. DOMINGO	98	\$ 7,249.23	20	\$ 5,666.42	20	\$ 4,173.49	138	\$ 17,089.14
SUCUMBIOS	197	\$ 36,661.13	-	\$ -	16	\$ 6,852.60	213	\$ 43,513.73
TUNGURAHUA	43	\$ 6,010.12	1	\$ 335.67	35	\$ 7,443.73	79	\$ 13,789.52
ZAMORA	53	\$ 10,937.25	3	\$ 1,860.14	18	\$ 3,769.01	74	\$ 16,566.40
Suma	6,181	\$864,825.81	478	\$ 172,320.16	1,233	\$ 341,654.93	7,892	\$ 1,378,800.90

Por otra parte, hasta el 31 de diciembre de 2022 se han corrido traslado al estudio jurídico 995 operaciones de cartera vencida que calificaron para acciones por la vía judicial, con el siguiente tipo de acción:

TIPO DE ACCIÓN	# OPERS	\$ CAP VCDO
En Saneamiento	1	\$906.67
Monitorio	20	\$62,906.45
Prescrita	29	\$46,126.55
Ejecutiva	340	\$1,612,801.84
Ordinaria	605	\$2,230,926.90
Total general	995	\$3,953,668.41

Esta acción de cobranza por la vía judicial nos ha dado como resultado:

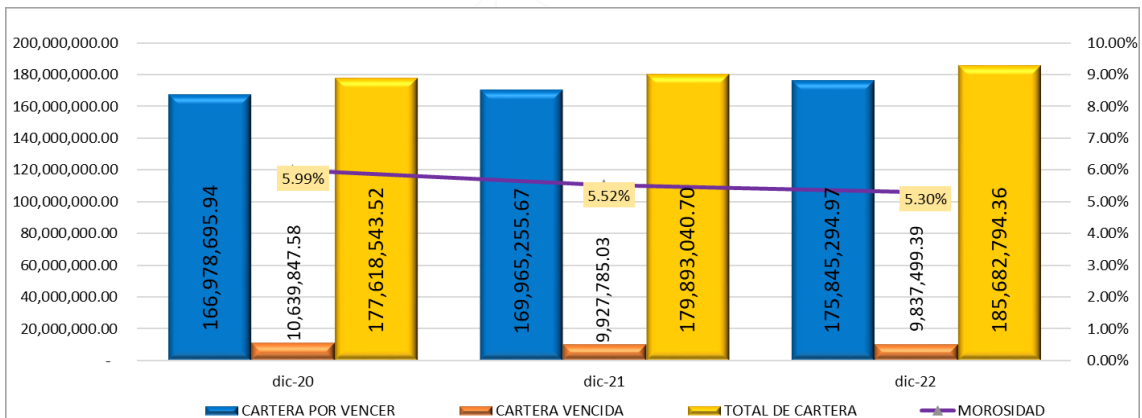
- Suscribir 11 ACUERDOS judiciales a un solo pago, que permitieron la recuperación de un capital vencido de \$29,833.58.

- Suscribir 23 ACUERDOS judiciales a plazo, con fuerza de sentencia, por un capital vencido de \$93,347.14.
- Ejecutar dos embargos de bienes inmuebles, uno en la provincia de Los Ríos, cantón Vinces, y el otro en la Provincia del Guayas, ciudad Guayaquil.

COMPOSICION DE LA CARTERA DE CREDITO

En el cuadro a continuación, se muestra la composición de la cartera de crédito al 31 de diciembre del 2022:

MES	CARTERA POR VENCER	CARTERA VENCIDA	TOTAL DE CARTERA	MOROSIDAD	# OPERACIONES VIGENTES	# OPERACIONES VENCIDAS
dic-20	166,978,695.94	10,639,847.58	177,618,543.52	5.99%	52,100	5,235
dic-21	169,965,255.67	9,927,785.03	179,893,040.70	5.52%	57,078	4,659
dic-22	175,845,294.97	9,837,499.39	185,682,794.36	5.30%	61,510	4,729



Como podemos observar, al 31 de diciembre de 2022, el saldo de la Cartera Vencida presenta una disminución del 0,85%, esto es US\$ 90,285.64 menos en relación al año 2021, así también, el indicador de morosidad se situó en 5.30%, observándose un decrecimiento del 0.22% con respecto al 2021, lo que son resultados positivos para el FCME-fcpc.

PROVISION DE CARTERA DE CREDITO

La provisión de la cartera de crédito vencida al 31 de diciembre del 2022 cerró en US\$ 7,976,358.24, lo que representó 5.87% menos que el año 2021, permitiendo una recuperación de ingresos por US\$ 497,397.33. A continuación presentamos la provisión de cartera por segmento de crédito.

Año	Provisión Préstamos Quirografarios	Provisión Préstamos Prendarios	Provisión Préstamos Hipotecarios	Total Provisión
2020	4,971,618.06	826,536.48	3,221,331.87	9,019,486.40
2021	4,595,556.55	960,770.01	2,917,429.01	8,473,755.57
2022	4,278,987.81	827,579.05	2,869,791.38	7,976,358.24

INVERSIÓN EN PROYECTOS INMOBILIARIOS

US\$ 78,797,876.56 es el saldo de Inversiones en Proyectos Inmobiliarios que registra el FCME-fcpc al 31 de diciembre de 2022, lo que representa el 18% del total de los activos administrados. Siendo su composición la siguiente:

Cuenta Contable	dic-22
	Monto
Terrenos Proyectos Inmobiliarios	10,777,833.19
Proyectos Inmobiliarios en construcción	9,656,741.04
Viviendas y otras obras terminadas	29,997,218.09
Viviendas adjudicadas	25,331,151.47
Derechos exequiales	2,401,920.00
(Deterioro de inmuebles disponibles para la venta)	-2,733,389.63
Total	75,431,474.16

En el año 2022, se continuó con los planes de regularización y venta de los proyectos inmobiliarios con la finalidad de hacer líquidos estos activos. Con el apoyo de un abogado externo, nos encontramos determinando las causas legales que se derivan del análisis de los documentos de regularización; y, se contrató un Gestor inmobiliario, quien actualmente se encuentra realizando la promoción y venta de estos bienes en sitio, adicionalmente se efectuaron programas virtuales y ferias en las que se promocionan las viviendas disponibles.

Adicionalmente entre las estrategias de venta, en julio del 2022, el Consejo de Administración adoptó la resolución de mejorar los precios de las viviendas disponibles para la venta (sin reserva), soportados esta decisión en el informe de avalúos practicados por peritos calificados por la Superintendencia de Bancos, para las siguientes ciudadelas del FCME-fcpc:

- El Condado, ubicado en la ciudad de Quito, con 209 unidades disponibles al 31 de diciembre 2022.
- Flor Medranda de Chancay, ubicado en la ciudad de Manta, con 98 unidades disponibles al 31 de diciembre 2022.
- Santo Domingo II etapa, ubicado en la ciudad de Santo Domingo, con 29 unidades disponibles al 31 de diciembre 2022.
- Valle Centinela, ubicado en la ciudad de Tulcán, con 15 unidades disponibles al 31 de diciembre 2022.

En el año 2022 se vendieron 4 viviendas del proyecto habitacional Flor Medrada – Manta, efectuadas 3 en el primer trimestre, y 1 en el cuarto trimestre.

GESTION ADMINISTRATIVA

AMBITO JURIDICO

En el año 2022 se han efectuado gestiones a 80 procesos, en los que el FCME-fcpc aparece como actor o demandado, segmentados en las siguientes materias:

MATERIA	JUICIOS ACTIVOS	JUICIOS ARCHIVADOS	No. DE JUICIOS
CIVIL	15	9	24
PENAL	1	0	1
LABORAL	30	20	50
CONSTITUCIONAL	3	1	4
CONTENCIOSO ADMINISTRATIVO	1	0	1
TOTAL	50	30	80

Del total de procesos antes indicados, se archivaron un total de 30 juicios, de los cuales 20 correspondían a procesos laborales seguidos por ex trabajadores, siendo que 13 de estos fueron archivados luego de haberse celebrado y cumplido los acuerdos conciliatorios a los que se ha llegado con ellos.

Entre los casos patrocinados con abogados externos tenemos la denuncia presentada en mayo del 2022, por abuso de confianza en contra del Econ. Robert Andrade Torres, Ex Representante Legal del FCME-fcpc. en la administración del BIESS, por el cual se han efectuado varias diligencias como es el reconocimiento de la denuncia, en mi calidad de Representante del FCME-fcpc, mediante versión ante el perito designado por la Fiscalía.

TALENTO HUMANO

El Fondo de Cesantía del Magisterio Ecuatoriano aporta a la generación de empleo en el País.

Para la administración de US\$ 425,503,137.75 de activos y atender las prestaciones y servicios de 94,025 Partícipes, a través de las 24 oficinas provinciales y oficina matriz, el FCME-fcpc en el año 2022 contó con 177 trabajadores en relación de dependencia a nivel nacional, integrada por 103 mujeres y 74 hombres, comprometidos al logro de los objetivos institucionales.

Se muestra a continuación el número de personal en relación de Dependencia por cada departamento, unidad y/o área del FCME-fcpc.

	Gerencia	Jefe	Personal Operativo	Nomina Total
Subtotal Personal dependientes directo de Buen Gobierno y Gerencia General		7	20	27
Asesoría Jurídica		1	3	4
Atención de Consultas, Quejas y Reclamos		-	1	1
Auditoría		1	2	3
Escuela de Buen Gobierno y Capacitación		1	2	3
Planificación Estratégica e Inteligencia de Negocios		1	2	3
Recursos Humanos		1	4	5
Secretaría del Consejo de Administración		-	2	2
Secretaría Gerencia General Guayaquil - Quito		-	2	2
Unidad de cumplimiento		1	-	1
Unidad de Riesgo		1	2	3
Subtotal Personal Gerencia de Operaciones	1	3	63	67
Gerencia de Comunicación y Atención al Partícipe	1			1
Atención al partícipe		1	56	57
Cobranzas		1	2	3
Identidad Corporativa		1	5	6
Subtotal Personal Gerencia de Operaciones	1	3	42	46
Gerencia de Operaciones	1			1
Custodio		-	2	2
Fábrica de Operaciones		1	22	23
Proyectos, Procesos y Requerimientos		1	2	3
Sistemas		1	15	16
Unidad de Seguridad de la Información		-	1	1
Subtotal Personal Gerencia Administrativa Financiera	1	4	32	37
Gerencia Administrativa Financiera	1			1
Contabilidad		1	4	5
Gestión Inmobiliaria		1	4	5
Planificación Financiera		-	3	3
Servicios Generales		1	19	20
Tesorería e Inversiones		1	2	3
Total Trabajadores Estables FCME-fcpc 2022	3	17	157	177

Producto de esta dependencia laboral y con la finalidad de mejorar el rendimiento y relación con sus trabajadores, el FCME-fcpc ha venido suscribiendo contratos colectivos desde el año 2010 con el Comité de Empresa de los Trabajadores del FCME-fcpc; y en el año 2022 para efectos de la remuneración y beneficios se aplicó lo determinado en el IV contrato colectivo.

Un proceso importante en el desarrollo del Recurso Humano es la capacitación, en este sentido, se llevaron a cabo procesos de capacitación para los trabajadores en función de sus áreas de conocimiento y trabajo, aportando con esto al fortalecimiento de su perfil profesional y del trabajo que brindan a nuestros Partícipes.

En esta misma línea, también se trabajó en el fortalecimiento de habilidades blandas y el 27 de agosto se organizó una capacitación para los trabajadores del FCME- f.c.p.c. que tuvo como objetivo el fortalecimiento de habilidades como liderazgo y trabajo en equipo.



El año 2022 nos permitió fortalecer el trabajo en materia de Seguridad y Salud en el Trabajo, realizándose charlas preventivas con los trabajadores, capacitación respecto de riesgos ergonómicos y el trabajo correspondiente a calificar a nuestra institución como espacio libre de humo.

Otro elemento importante fue la entrega del uniforme institucional a todos los trabajadores de la institución, cumpliendo con esto la normativa laboral correspondiente y dotando de estas prendas para los trabajadores.

Adicionalmente el Fondo de Cesantía del Magisterio Ecuatoriano cuenta con una fuerza comercial comprometida a nivel nacional, denominada FUCAP, quienes contribuyen al logro de los objetivos institucionales, principalmente en la captación de nuevos partícipes e incremento de aportes, cuyos servicios son efectuados en calidad de comisionistas. En el año 2022 se mantuvieron 116 contratos comerciales vigentes a nivel nacional, distribuidos de la siguiente forma:

Etiquetas de fila	Cuenta de Nro. DE CONTRATO
2022	116
AZUAY	3
BOLIVAR	2
CAÑAR	2
CARCHI	3
CHIMBORAZO	3
COTOPAXI	4
EL ORO	2
ESMERALDAS	4
GUAYAS	37
IMBABURA	1
LOJA	4
LOS RIOS	4
MANABI	3
MANABÍ	5
MORONA	3
NAPO	1
ORELLANA	5
PASTAZA	3
PICHINCHA	10
SANTA ELENA	6
SANTA ELENA	1
SANTO DOMINGO	3
SUCUMBIOS	1
TUNGURAHUA	2
ZAMORA	4
Total general	116

En Julio de 2022, el Consejo de Administración con la finalidad de incentivar la captación de nuevos Partícipes, reactivaciones e incrementos de aportes, resolvió mejorar el sistema de reconocimiento de comisiones para la FUCAP, quedando de la siguiente forma:

Rango de aporte a la cuenta Individual	Valor de Comisión
De \$10 a \$19.99	\$15
De \$20 a \$49.99	\$20
De \$50 a \$99.99	\$30
De \$100 a \$149.99	\$40
De \$150 en adelante	\$50

